



Rapport annuel

2025-2026

SOMMAIRE

- 1** Mot de la présidence
- 2** Mot de la direction
- 3** Présentation de l'équipe
- 4** Réalisations & faits saillants
- 5** Bilan financier
- 6** Conclusion & remerciements

MOT DE LA PRÉSIDENCE

Cette année, la Société de développement économique a vraiment travaillé d'arrache-pied pour développer et maintenir des projets porteurs. Je suis fière de faire partie d'une organisation qui met autant d'énergie à faire avancer notre milieu.

Cette année a aussi été une année où nous entamions des changements, autant au niveau de notre conseil d'administration que dans notre manière de voir les choses.

La SDÉM a accompagné plusieurs nouvelles entreprises dans l'ouverture de leur commerce. Et je crois que la naissance de ces entreprises parle d'elle-même : il y a du mouvement, il y a de la vie, et ça, c'est précieux. Nos accomplissements de cette année, et le mouvement qu'on voit au sein de la SDEM, donnent confiance aux entrepreneurs. Les implications des entrepreneurs et les nouvelles entreprises qui ouvrent témoignent du courage qu'il y a derrière ces démarches, derrière leurs rêves et leurs convictions.

Nous pouvons être fiers de notre communauté d'affaires qui semble avoir un second souffle. Nous voyons la communauté d'affaires de Malartic évoluer, et ça, c'est beau et encourageant. On sent qu'on franchit des étapes qui vont nous mener ailleurs, vers quelque chose de nouveau.

Toutes les actions mises en place contribuent à dynamiser notre centre-ville, et si nous travaillons tous ensemble, avec une vision commune, on peut arriver à quelque chose de vraiment solide. Avec l'audace qu'on a ici à Malartic, je crois fermement que nous pouvons faire la différence et se démarquer des autres communautés.

Le travail de collaboration est aussi essentiel. Que ce soit avec les partenaires, les citoyens, les entrepreneurs ou la municipalité, la SDEM est un écosystème.

MOT DE LA PRÉSIDENCE

Le travail de collaboration est aussi essentiel. Que ce soit avec les partenaires, les citoyens, les entrepreneurs ou la municipalité, la SDEM est un écosystème. Ensemble, on peut avancer dans la même direction, avec un objectif commun.

J'aimerais prendre un moment pour souligner le travail exceptionnel de la permanence. Vos efforts soutenus tout au long de l'année font une réelle différence. Vous êtes les porteurs de projets qui permettent à notre communauté d'affaires de rester vivante et de rendre notre organisation fière de ces accomplissements.

Je veux aussi souligner l'implication des membres du conseil d'administration. Que ce soit à travers les différents comités ou au sein du CA, votre participation est essentielle. Vous apportez des idées, de l'énergie et une vision qui permettent de garder l'organisation dynamique. Votre engagement est primordial pour l'avenir de la SDEM.

Pour avoir des opportunités, il faut être ouvert aux changements, et je pense que le changement est à nos portes.

Merci à tous pour votre implication.



Vicky Neveu



MOT DE LA DIRECTION

C'est avec enthousiasme que nous vous présentons le rapport annuel 2025-2026 de la Société de développement économique de Malartic. Pour moi, ce rapport annuel est bien plus qu'une formalité administrative à la suite d'une année financière, c'est une occasion de prendre un pas de recul et de faire le point sur les réalisations portées par la SDÉM, le conseil d'administration, les partenaires et surtout, le milieu.

Force est de constater qu'encore cette année, Malartic a connu une année exceptionnelle et charnière dans son développement économique : de nouveaux commerces ont ouvert leurs portes, notre centre-ville s'est refait une beauté, plusieurs entreprises locales ont bénéficié d'aides financières pour favoriser leur développement, et j'en passe.

Du côté de la Société de développement économique de Malartic, je suis fier que nous ayons activement contribué à cette vitalité en accompagnant les entrepreneurs à chaque étape de leur parcours, en soutenant des projets structurants et en mettant en place des initiatives concrètes pour dynamiser notre territoire. Que ce soit par la gestion de fonds d'investissement, l'organisation d'événements rassembleurs ou encore le développement de projets porteurs pour l'avenir, notre équipe s'est mobilisée avec rigueur et engagement.

Ces résultats sont le fruit d'un travail collectif. Ils témoignent de la résilience, de l'audace et de la vision des gens d'affaires d'ici, mais aussi de la qualité des collaborations que nous entretenons avec nos partenaires. Ensemble, nous contribuons à bâtir un milieu de vie attractif, dynamique et prospère.

Enfin, je tiens à souligner l'implication précieuse des membres du conseil d'administration, dont l'expertise et la gouvernance assurent une direction claire à notre organisation. Je souhaite également remercier chaleureusement tous ceux et celles qui, de près ou de loin, participent au développement économique de Malartic.

Alors que nous tournons le regard vers l'avenir, nous demeurons animés par une même volonté : continuer à faire de Malartic un endroit où il fait bon entreprendre, investir et vivre.

Bonne lecture!



Isaac Juteau



Présentation de l'équipe

PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Vicky Neveu, présidente



Frédérik Bédard, vice-présidente



Normand Demers, secrétaire-trésorier



Catherine Larivière, administratrice



Martin Ferron, administrateur



Zoé Petit, administratrice



PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE

LA PERMANENCE



Isaac Juteau
Directeur



Julie Noël
Agente de développement économique



Anniversaires à la SDÉM
2 ans de service pour Isaac Juteau
1 année de service pour Julie Noël

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DÉPARTS 2025-2026



Marcel Dumas



Sébastien Leclerc



Marc Turcotte

**MERCI DE VOTRE
IMPLICATION!**

MISSION

La Société de Développement Économique de Malartic (SDEM) a comme mission d'attirer, initier, accompagner et soutenir des projets qui contribuent au développement économique, social et environnemental dans une perspective de développement durable pour notre communauté. Elle assure le maintien et la génération d'emploi en favorisant la création, la consolidation et l'expansion d'entreprises. Elle agit comme un catalyseur dans la mobilisation et la concertation de l'ensemble des intervenants locaux et promeut l'entrepreneuriat, le commerce, l'industrie, le tourisme et l'économie sociale, créant ainsi un climat propice au développement souhaité par son milieu.

VISION

Par son accessibilité et sa capacité à mobiliser les forces du milieu, la SDEM contribuera à l'essor économique de son territoire. Elle sera reconnue par les acteurs économiques comme étant un incontournable en développement ainsi que comme agent de changement qui agit en cohérence avec ses valeurs et ses champs d'expertise.

VALEURS

Respect - Engagement - Intégrité - Innovation

Réalisations et faits saillants

NOS ÉVÉNEMENTS

Au cours de la dernière année, la SDÉM a déployé une programmation d'événements variée et mobilisatrice, pensée spécifiquement pour la communauté d'affaires de Malartic. Ces initiatives ont permis de créer des occasions de réseautage, de valoriser les entreprises locales et de stimuler les échanges entre les acteurs économiques du milieu. Qu'il s'agisse d'activités de reconnaissance, de formations ou de rassemblements, chaque événement a contribué à renforcer le dynamisme entrepreneurial et le sentiment d'appartenance à notre communauté.

JUIN 2025

MIXTE DE GOLF ET RÉSEAUTAGE

Une première édition qui a réuni plus de 70 participants, dans une ambiance conviviale et riche en échanges.



SEPTEMBRE 2025

CONFÉRENCE « FEMMES LEADERS »

La Société de développement économique de Malartic est fière d'avoir accueilli la conférence Femmes Leaders, réunissant plus de 35 femmes inspirantes de notre milieu.

Animée par Mme Edith Cabot - Créateur d'impact, cette rencontre a mis en lumière des clés pour développer clarté, impact et solidité, afin de rayonner pleinement dans tous les rôles de sa vie.

Un moment riche en échanges et en inspiration pour notre communauté.



NOVEMBRE 2025

SOIRÉE DE NOËL DES PETITES ENTREPRISES

2E ÉDITION

Cette 2e édition a rassemblé 192 invités au Club de golf de Malartic, témoignant d'une réponse très positive de la communauté d'affaires.

Cet événement permet aux entreprises de moins de 25 employés de se réunir sous un même toit et d'offrir un moment de qualité à leur équipe, directement à Malartic. Des prix ainsi qu'un service de raccompagnement sont offerts.



JANVIER 2026

FORMATION « COMPÉTENCE IA »

Dans le but de soutenir le développement des entrepreneurs de notre territoire, nous avons tenu, en collaboration avec le SDLE de la MRC de La Vallée-de-l'Or, membre Accès PME, une formation sur les compétences en intelligence artificielle. Cette activité a rassemblé plus de 30 participants, qui ont répondu à l'appel pour une formation dynamique donnée par M. Sébastien Bélisle, MBA.



avec M. Sébastien Bélisle, MBA

Formation Compétence IA



DATE
15 JANVIER 2026



HEURE
12 H 00 À 15 H 30



EMPLACEMENT
ATRIUM MINE AGNICO EAGLE



COÛT
55 \$

INSCRIPTION MAINTENANT



MARS 2026

FORMATION

« LIRE ET INTERPRÉTER SES ÉTATS FINANCIERS »

En mars dernier, nous avons offert, en collaboration avec la SADC de la Vallée-de-l'Or, une seconde formation visant à aider les entrepreneurs du territoire à mieux comprendre leurs états financiers. Une dizaine de participants se sont présentés afin d'approfondir leurs connaissances avec M. Denis Lefebvre.

sdém Société de Développement Économique de Malartic

SADC Société d'aide au développement de la collectivité DE LA VALLÉE-DE-L'OR

Formation

Lire et interpréter ses états financiers

DATE 18 MARS	HEURE 8H30 À 12H30	EMPLACEMENT ATRIUM AGNICO EAGLE DU CENTRE MICHEL-BRIÈRE	COÛT 25 \$
------------------------	------------------------------	--	----------------------

INSCRIPTION DÈS MAINTENANT ➔

AVEC M. DENIS LEFEBVRE
CONSEILLER EN GESTION D'ENTREPRISE

ICI POUR RESTER

MARS 2026

SÉANCE PHOTO « CORPO EXPRESS »

En collaboration avec Jarmila Guivarch Photographe, une demi-journée de séances photo corporatives a été offerte à Malartic, afin d'éviter aux entrepreneurs du territoire de se déplacer. L'activité s'est tenue au studio de Mme Vicky Neveu Photographe, offrant ainsi un service professionnel et accessible directement ici, au cœur de notre communauté d'affaires.



sdém
Société de Développement
Économique de Malartic

Portraits corporatifs express

-  **DATE**
20 MARS 2026
-  **HEURE**
9H00 À 12H00
-  **EMPLACEMENT**
651, RUE ROYALE
-  **COÛT**
115\$ + TAXES

en collaboration avec

JARMILA GUIVARCH
photographe



AVRIL 2026

GALA MÉRIT'OR « HORS DE L'ORDINAIRE » 4E ÉDITION

Près de 200 personnes ont pris part à la 4e édition haute en couleur du Gala des entreprises Mérit'Or, une soirée marquée par la remise de 11 prix soulignant le dynamisme et l'audace de notre milieu entrepreneurial. Sous une thématique inspirante, l'événement a mis en lumière les parcours créateurs des entreprises d'ici, ces idées visionnaires qui ont donné naissance à nos entreprises, ainsi que les personnes qui, avec passion et détermination, contribuent à leur développement et à leur croissance sur notre territoire.



MÉRIT'OR

Nouveau partenaire présentateur



La Société de développement économique de Malartic est heureuse d'annoncer la conclusion d'un partenariat de présentation avec Soudure Dufer pour les trois prochaines éditions du Gala Mérit'Or. Cette entente assure la continuité et le rayonnement de cet événement phare de la communauté d'affaires. L'édition 2026 s'est tenue le 4 avril au Théâtre Malartic.

La SDÉM tient à exprimer sa reconnaissance envers M. Normand Demers et IGA Marché Demers, partenaires présentateurs des trois éditions précédentes, pour leur contribution soutenue, leur confiance et leur engagement envers le développement économique local.

Enfin, la SDÉM souligne l'implication de Soudure Dufer et de son propriétaire, M. Marcel Dumas, ancien président et administrateur de l'organisation. Son engagement renouvelé à titre de partenaire présentateur témoigne de son attachement au dynamisme économique de Malartic et à la valorisation de ses entrepreneurs.



Hors de l'ordinaire

Les lauréats



Mérit'Or « Inspiration entrepreneuriale - Travailleur autonome »

Suzie Lévesque

Salon l'Ambiance



Mérit'Or « Service à la clientèle »

Béatrice Lessard Physiothérapie



Mérit'Or « Entreprise émergente »

Pitstop Mobile (Rock Lamoureux)



Mérit'Or « Leadership féminin »

Edith Cabot



Hors de l'ordinaire

Les lauréats



Mérit'Or « Entreprise coup de coeur »

Suzie Lévesque
Salon l'Ambiance



Mérit'Or « Investissement »

Centre sportif Malartic (Zoé Petit et Frédéric Gravel)



Mérit'Or « Organisme d'exception - Contribution à la communauté »

Association des membres du Golf Malartic



Mérit'Or « Entreprise de l'année »

Diafor

MÉRIT'OR

Hors de l'ordinaire

Les lauréats



Mérit'Or « Innovation et modernisation »

Mines Agnico Eagle Limitée
Complexe Canadian Malartic



Mérit'Or « Rayonnement »

Musée minéralogique de l'Abitibi-Témiscamingue
à Malartic



Mérit'Or « Hommage aux bâtisseurs »

La Maison de la Famille de Malartic

MÉRIT'OR



MÉRIT'OR



MÉRIT'OR

À l'année prochaine!



Le comité organisateur

Normand Demers, Catherine Larivière, Vicky Neveu, Julie Noël, Isaac Juteau

LE PROGRAMME DE REVITALISATION DU CENTRE-VILLE DE MALARTIC

Au cours de la dernière année, la SDÉM a déployé une programmation d'événements variée et mobilisatrice, pensée spécifiquement pour la communauté d'affaires de Malartic. Ces initiatives ont permis de créer des occasions de réseautage, de valoriser les entreprises locales et de stimuler les échanges entre les acteurs économiques du milieu. Qu'il s'agisse d'activités de reconnaissance, de formations ou de rassemblements, chaque événement a contribué à renforcer le dynamisme entrepreneurial et le sentiment d'appartenance à notre communauté.

En complément à cette programmation, la SDÉM, en collaboration avec la Ville de Malartic, a également mis en place un programme de revitalisation du centre-ville. Cette démarche vise plus spécifiquement à revaloriser les bâtiments de la rue Royale à travers des actions concrètes d'aménagement et de mise en valeur, afin d'en améliorer l'expérience pour les citoyens, les visiteurs et les commerçants.

PROGRAMME DE REVITALISATION DU CENTRE-VILLE

Les projets réalisés en 2025-2026



ASDR

691, rue Royale

Immeuble commercial



1110, rue Royale

Immeuble commercial et résidentiel



692, rue Royale

Immeuble résidentiel

PROGRAMME DE REVITALISATION DU CENTRE-VILLE

Les projets réalisés en 2025-2026



Espaces Malartic

960, rue Royale

Immeuble commercial



Hamster

734-736, rue Royale

Immeuble commercial



Transport CJFS

730, rue Royale

Immeuble commercial

PROGRAMME DE REVITALISATION DU CENTRE-VILLE

RÉCIPIENDAIRE DU PRIX « VIE AU VILLAGE »



C'est avec une grande fierté que la Société de développement économique de Malartic et la Ville de Malartic ont reçu le prix « Vie au village » décerné par Rues Principales, dans le cadre de son 39^e colloque tenu le 15 avril 2026 à Montréal.

Cette reconnaissance souligne le travail collectif derrière notre programme de revitalisation du centre-ville, porté par une vision commune, l'engagement de nos partenaires et l'audace des propriétaires qui ont choisi d'y croire.

Au-delà du projet, c'est tout un milieu qui se mobilise pour redonner vie à son noyau urbain, renforcer son attractivité et bâtir un environnement dynamique et durable.

Une distinction qui nous encourage à poursuivre nos efforts et à continuer de faire rayonner Malartic.

FONDS D'INVESTISSEMENT LOCAL ÉCOMALARTIC (FILEM)

Le Fonds d'investissement local ÉcoMalartic (FILEM) constitue un levier stratégique au service du développement économique de notre milieu. Par la mise en place de ce fonds, la SDÉM vise à soutenir des projets et des entreprises locales ayant un impact structurant et durable sur l'économie de Malartic. En offrant un appui financier ainsi que l'accès à des services adaptés, le FILEM contribue concrètement à la croissance des entreprises, tout en favorisant la création, le maintien et la sauvegarde d'emplois sur notre territoire.

FILEM

Au cours de la dernière année, le Fonds d'investissement local ÉcoMalartic (FILEM) a permis de soutenir concrètement le dynamisme entrepreneurial du milieu. Au total, **8 entreprises** ont bénéficié d'un soutien financier non remboursable totalisant **137 500 \$**, contribuant directement à la réalisation de leurs projets. Ces investissements ont notamment favorisé l'ouverture de 4 nouveaux commerces, venant ainsi enrichir l'offre locale et renforcer l'attractivité économique de Malartic.



FILEM

Le tableau ci-dessous présente les entreprises et les projets ayant bénéficiés d'une aide financière du FILEM au cours de la dernière année.

2025-2026
Quincaillerie G.C. Home Hardware (10 000 \$) Achat d'équipements informations pour la transition numérique de l'entreprise
Camp Urbain (12 500 \$) Plans d'architecture pour l'ouverture du service d'hébergement à Malartic
Club de golf de Malartic (15 000 \$) Refonte du site Web et modernisation des systèmes de paiement
Centre sportif Malartic (25 000 \$) Achat d'équipements et ouverture d'un nouveau service à Malartic
Jouflon-Glouton (20 000 \$) Achat d'équipements et ouverture d'un nouveau commerce à Malartic
Boucherie Mine d'Or (25 000 \$) Achat d'équipements et ouverture d'un nouveau commerce à Malartic
BalthaGO (25 000 \$) Achat d'équipements et ouverture d'un nouveau concept de restaurant à Malartic
Services Atout (5 000 \$) Rénovation d'un local commercial pour les bureaux d'une entreprise

PROJETS EN COLLABORATION AVEC LA VILLE DE MALARTIC

La collaboration étroite entre la SDÉM et la Ville de Malartic demeure un pilier essentiel du développement de notre milieu. Au cours de la dernière année, plusieurs projets structurants ont été réalisés en partenariat, permettant de répondre aux besoins du territoire tout en soutenant sa croissance et son attractivité. Ces réalisations témoignent d'une vision commune et d'une volonté partagée de bâtir un milieu de vie dynamique, durable et prospère

CAMPAGNE PROMOTIONNELLE ET D'ATTRACTIVITÉ

Au cours de la dernière année, la SDÉM a piloté, en collaboration avec la Ville de Malartic, le développement d'une campagne promotionnelle et d'attractivité porteuse de sens : « Ici pour rester ». À travers ce projet, nous avons souhaité mettre de l'avant une image forte, cohérente et mobilisatrice de notre territoire, tant auprès des investisseurs que des citoyens actuels et futurs. Ce slogan, à la fois simple et évocateur, traduit une volonté claire de positionner Malartic comme un milieu de vie stable, dynamique et tourné vers l'avenir. Il incarne un message rassurant et rassembleur, qui valorise l'enracinement, la fierté collective et le choix d'y bâtir durablement des projets de vie, qu'ils soient personnels, professionnels ou communautaires.



CAMPAGNE PROMOTIONNELLE ET D'ATTRACTIVITÉ

Dans le cadre de ce projet, la SDÉM a assuré un rôle central en prenant en charge l'ensemble du processus, de la planification à la mise en œuvre. L'équipe a d'abord piloté la démarche d'appel de propositions et la sélection de l'agence de communication, avant de s'impliquer activement dans l'idéation et le développement du concept « Ici pour rester ». Elle a également coordonné la sélection et l'acquisition du matériel promotionnel, tout en veillant à mobiliser les acteurs du milieu autour de cette initiative rassembleuse. De plus, la SDÉM a orchestré les étapes clés du lancement, incluant l'organisation de la conférence de presse, ainsi que le déploiement des différents outils de communication. Cette implication soutenue a permis d'assurer la cohérence, la qualité et la portée de la campagne à chaque étape de sa réalisation



CAMPAGNE PROMOTIONNELLE ET D'ATTRACTIVITÉ

Dans une optique de positionnement ciblé et efficace, la campagne « Ici pour rester » a été structurée autour de quatre personas stratégiques : les retraités actifs, les travailleurs miniers, les jeunes familles et les entrepreneurs dynamiques. Ce choix réfléchi visait à illustrer concrètement que Malartic offre un milieu propice à l'épanouissement pour des profils variés, à différentes étapes de leur vie ou de leur parcours professionnel. En mettant en lumière leurs réalités, leurs aspirations et les opportunités qui s'offrent à eux, la campagne démontre que chacun peut trouver sa place à Malartic et faire le choix d'y bâtir durablement son avenir en étant, pleinement, « ici pour rester ».



MARCHÉ PUBLIC DE MALARTIC

Au cours de l'été 2025, la SDÉM a collaboré étroitement avec la Ville de Malartic dans l'organisation des rendez-vous du Marché public de Malartic. Cette initiative conjointe a permis de proposer une programmation conviviale et accessible, mettant en valeur les producteurs, transformateurs et artisans locaux.

Grâce à cette synergie, le Marché public s'est affirmé comme un levier structurant pour l'animation du centre-ville, générant un achalandage soutenu et contribuant à créer un milieu de vie dynamique et attractif. En favorisant les circuits courts et l'achat local, ces rendez-vous ont également renforcé les retombées économiques pour les entreprises d'ici, tout en consolidant le sentiment d'appartenance de la communauté.

Cette collaboration témoigne de la volonté commune de la SDÉM et de la Ville de Malartic de soutenir des initiatives concrètes qui participent activement à la vitalité commerciale et sociale du territoire.



PROJETS D'INFRASTRUCTURES

HALTE ROUTIÈRE ET STATION DE RECHARGE

À la suite de l'acquisition, en avril 2025, du terrain situé au 1130, rue Royale, la Société de développement économique de Malartic (SDÉM) a amorcé, en collaboration avec la Ville de Malartic, le développement d'un projet structurant de halte routière urbaine intégrant une station de recharge pour véhicules électriques.

Ce projet s'appuie notamment sur un investissement majeur de près de 700 000 \$ du Circuit électrique pour l'acquisition et l'installation de bornes de recharge rapide, positionnant ainsi le site comme un point de service stratégique pour les usagers en transit.



PROJETS D'INFRASTRUCTURES

HALTE ROUTIÈRE ET STATION DE RECHARGE

Dans la continuité de cette démarche, la Ville de Malartic prévoit faire l'acquisition du terrain au printemps 2026, au coût réel du développement engagé à ce jour, afin de prendre en charge la phase d'aménagement.

Celle-ci comprendra la mise en place d'une halte routière complète incluant un bloc sanitaire, du mobilier urbain, un écran numérique ainsi qu'une station lave-glace. Ce projet illustre une collaboration étroite entre la SDÉM et la Ville, visant à renforcer l'attractivité du secteur, soutenir les flux de passage et bonifier l'offre de services au cœur du territoire.



PROJETS D'INFRASTRUCTURES

MARCHÉ PUBLIC DE MALARTIC

À la suite de deux années de projets pilotes concluants pour le Marché public de Malartic, la Société de développement économique de Malartic (SDÉM) collabore activement au projet porté par la Ville de Malartic visant l'implantation d'infrastructures permanentes sur la rue Royale. Cette transition vers des installations durables permettra de consolider le rôle du Marché comme levier d'animation et de vitalité pour le centre-ville.

Dans ce cadre, la SDÉM a contribué de manière significative aux démarches de financement, permettant de sécuriser une aide de 125 000 \$ du Fonds d'aide au développement du milieu (FADM) de Desjardins, ainsi qu'un soutien additionnel de 25 000 \$ de la MRC de la Vallée-de-l'Or. Cette collaboration structurante témoigne d'une volonté commune de pérenniser cette initiative et de renforcer l'attractivité du centre-ville.



Bilan financier

ÉTATS DES RÉSULTATS

2025

2024

Revenus

MRC de la Vallée de l'Or	75 000 \$	75 001 \$
Ville de Malartic	127 922	125 000
FILEM	134 500	-
Projet Bornes de recharge	-	12 000
Gala Mérit'Or	59 900	53 195
Marché de Noël	725	1 720
Projet Revitalisation	350 000	180 000
Souper des entreprises	16 641	14 481
Revenus d'intérêts	10 766	7 195
Revenus de placements	8 359	-
Revenus autres	<u>9 679</u>	<u>761</u>
	<u>793 492</u>	<u>469 353</u>

Frais généraux et d'administration

Honoraires de gestion	211 870	129 329
Honoraires professionnels	11 168	24 844
Publicité et promotion	1 874	3 772
Frais de déplacement et représentation	48	1 082
Intérêts et frais bancaires	100	150
Étude de marché	3 255	9 900
Frais et licences d'affaires	114	96
Loyer	19 929	11 069
Entretien et réparations	2 404	2 985
Hébergement du site internet	1 072	2 195
Assurances	375	409
Aides financières - FILEM	134 500	-
Projet revitalisation	325 000	180 188
Bornes de recharges	9 056	4 142
Gala Mérit'Or	53 509	64 749
Marché de Noël	1 767	2 054
Souper des entreprises	13 639	13 562
Projets divers	23 729	5 081
Ajustement des taxes antérieures	(1 830)	85
Formation	<u>3 064</u>	<u>1 355</u>
	<u>814 643</u>	<u>457 047</u>

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges

<u>(21 151) \$</u>	<u>12 306 \$</u>
--------------------	------------------

BILAN

	2025	2024
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	231 430 \$	820 381 \$
Débiteurs (note 3)	19 911	70 032
Frais payés d'avance	-	2 022
Stocks de terrain	<u>85 617</u>	<u>26 659</u>
	336 958	919 094
Participation dans une société sous influence notable (note 4)	137 011	137 011
Placements - fonds communs (juste valeur marchande de 517 477 \$ au 31 décembre 2025)	<u>512 382</u>	<u>-</u>
	<u><u>986 351</u></u> \$	<u><u>1 056 105</u></u> \$
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs et frais courus	248 945 \$	163 048 \$
Fonds reportés - FILEM	<u>365 500</u>	<u>500 000</u>
	614 445	663 048
Actifs nets		
Surplus non affectés	<u>371 906</u>	<u>393 057</u>
	<u><u>986 351</u></u> \$	<u><u>1 056 105</u></u> \$

ACTIFS NETS

	2025	2024
Solde au début	393 057 \$	380 751 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<u>(21 151)</u>	<u>12 306</u>
Solde à la fin	<u><u>371 906</u></u> \$	<u><u>393 057</u></u> \$

CONCLUSION

Cette année a été marquée par plusieurs accomplissements, une visibilité accrue et le renforcement des liens au sein de la communauté d'affaires. Les initiatives mises en place ont favorisé les échanges, la collaboration et le développement de nouvelles opportunités pour notre milieu.

La SDÉM a poursuivi son mandat avec un service dynamique et accessible, guidé par la volonté de soutenir les entreprises d'ici et de faire rayonner les pôles de Malartic et de Rivière-Héva, en valorisant leur potentiel et leur attractivité.

REMERCIEMENTS

Au nom de la SDÉM, nous remercions la Ville de Malartic ainsi que le SDLE de la MRC de la Vallée-de-l'Or, membres Accès PME pour leur collaboration essentielle, ainsi que nos partenaires et collaborateurs, pour leur confiance et leur contribution à nos projets.

Nous soulignons également l'implication de nos précieux bénévoles, dont l'engagement et la disponibilité contribuent directement au succès de nos activités.

